

## ПРОБЛЕМА УСТОЙЧИВОСТИ ОПЕРАТИВНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В МАШИНОСТРОЕНИИ

Когаловский В.М., Мищенко А.В.

(Москва)

Рассматриваются особенности оперативно-производственного планирования машиностроительных предприятий, связанные с необходимостью достаточно точно строить расписания и с большим количеством возмущений производственной ситуации, оказывающих влияние на их адекватность. Предлагаются подходы к формализации понятия устойчивости методов производственного планирования.

### 1. СУЩНОСТЬ ПРОБЛЕМЫ

Оперативные производственные планы машиностроительных предприятий строятся на короткие временные интервалы (обычно несколько смен) с точностью до отдельных единиц оборудования. При этом в качестве исходных параметров учитывается актуальная производственная информация — состав работ, их нормативные длительности, ограничения на последовательность выполнения операций, наличие на данный момент работоспособного оборудования и др. Но после того как плановое задание уже сформировано, ситуация меняется из-за большого количества "возмущений" — объективных и субъективных факторов, оказывающих влияние на ход производственного процесса. Возмущения приводят к тому, что расписание хуже отражает состояние и ход производства, или вообще к потере расписанием адекватности.

К числу таких возмущений относятся отклонения продолжительности технологической операции от нормативной, появление брака, задержки транспортно-складской системы, выход из строя оборудования, обнаружение недостатка материалов, инструмента, комплектующих изделий или технологически допустимая замена используемых ресурсов с изменением норм расхода, нарушения в работе производственного персонала.

В действительности отклонения от запланированного графика происходят довольно часто. Поэтому на практике требуется не оптимальность расписания, а его допустимость и сохранение свойств при возмущениях. Это требование весьма сильное, безопаснее было бы при любых отклонениях строить расписание заново, что, однако, не представляется возможным из-за большой трудоемкости и дефицита времени.

Традиционным методом повышения устойчивости алгоритмов планирования и, следовательно, стабильности хода производства является образование в расписании резервов: "временного запаса", страховых запасов и межоперационных заделов заготовок и полуфабрикатов, зарезервированного оборудования\*. За это приходится платить ухудшением технико-экономических показателей производства: меньшей становится напряженность плана, оцениваемая, например, по уровню загрузки оборудования, длительности производственного цикла и т.д. [1].

\* Частным случаем реализации временных резервов является дисциплина планирования очередной операции для партии деталей только после получения подтверждения о выполнении текущей — "непрерывное планирование" (при сменном планировании такой режим означает, что в течение смены для каждой партии деталей планируется и выполняется не более одной операции).

Слабость традиционных методов — их ориентация на усредненные оценки возмущений. Поэтому в некоторых случаях предусмотренные временные резервы могут оказаться избыточными, в других — недостаточными для сглаживания возникающих отклонений\*.

Рассматриваемый ниже подход связан с формализацией понятия устойчивости оперативно-производственных планов\*\*.

Для некоторой производственной ситуации строится расписание, описывающее ход производства на интервале  $[0, T]$  ( $t = 0$  — момент начала реализации расписания,  $t = T$  — окончание интервала (этапа) планирования). Допустим, что в момент  $t = 0$  начинается реализация расписания, а в момент  $\tau$ ,  $\tau \in [0, T]$ , происходит возмущение производственной ситуации, приводящее к потере адекватности (полной или частичной) отражения хода производственного процесса этим расписанием. Сравнению подлежат параметры (показатели адекватности отражения производственной ситуации, интегральные технико-экономические оценки функционирования производственного подразделения) для следующих расписаний: 1)  $s_0$  — построенного до  $t = 0$ , отражающего ход производственного процесса без возмущений производственной ситуации; 2)  $s_*$  — фактически реализованного; 3)  $s_1$  — совпадающего с  $s_0$  при  $t \in [0, \tau]$ , и измененного при  $t > \tau$  с учетом возмущений ситуации в момент  $\tau$ .

## 2. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ И СТРУКТУРНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ МЕТОДОВ ПОСТРОЕНИЯ ОПЕРАТИВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛАНОВ

**Определение 1.** Будем считать, что метод построения расписаний функционально устойчив, если  $\forall (\epsilon > 0, \tau \in [0, T], \Phi \in \theta) \exists \sigma(\epsilon, \Phi) : \forall t \in ]\tau, T[$  выполняется условие

$$M(\bar{b}(\tau) - \bar{b}_0(\tau)) \leq \epsilon \Rightarrow P_f \leq \sigma, \quad (1)$$

где

$$P_f = |\Phi(s_*, t) - \Phi(s_0, t)| \quad (2)$$

— оценка неустойчивости расписания по функции  $\Phi$ ;  $\Phi(s, t)$  — характеристика функционирования производства,  $\Phi \in \theta$ ;  $\theta$  — множество характеристик функционирования производства;  $M(a)$  — мера различия параметров производственной ситуации.

Таким образом, рассмотрение устойчивости расписания по функционалу предполагает анализ только его функциональных показателей, без исследования состава и структуры.

Функциональную устойчивость имеет смысл рассматривать для производственного подразделения в целом. Структурная устойчивость (понимаемая как сохранение множества работ и последовательности их выполнения в расписаниях работы станков при изменениях производственной ситуации) представляет интерес прежде всего для планов отдельных станков и групп взаимозаменяемого оборудования и в меньшей степени для расписания работы всего производственного подразделения. В ряде случаев, например при выполнении операций с участием производственного персонала, при наличии трудоемкой подготовки производства или переналадок имеет значение сохранение порядка работ в расписании в течение заданного временного интервала. Длительность этого интервала определяется

\* Появление в машиностроении гибких производственных систем (ГПС) тоже связано с попытками повышения устойчивости хода производства за счет организационно-технологических мер [2].

\*\* В данной работе используется общепринятая для задач дискретной математики терминология. Однако, строго говоря, задачи производственного планирования нельзя рассматривать с точки зрения устойчивости производственной системы, так как определение устойчивости предполагает повторяемость экспериментов при одних и тех же заданных условиях. Практически это допущение реализовано быть не может.

ценой подготовки производства (в нормо-часах или рублях) и зависит от состава подготовительных операций.

Дадим более строгое определение структурной устойчивости расписаний при возмущениях производственной ситуации — изменении длительностей: выполнения работ (операций) и интервалов работоспособности основного производственного оборудования.

**Определение 2.** Расписание работы производственного оборудования назовем структурно устойчивым при изменении исходных параметров, значения которых заданы вектором  $\bar{b}(t) = (b_1, \dots, b_M)$ , если существует вектор изменений значений параметров  $\bar{b}'(t) = (b'_1, \dots, b'_M)$ , где  $b'_p \geq 0$ ;  $p = 1, \dots, M$ ;  $M$  — параметры расписания, такой, что для каждого вектора  $\bar{b}''(t)$ , задающего исходные параметры расписания и удовлетворяющего условиям

$$b_p \leq b''_p \leq b_p + b'_p, \quad (3)$$

на каждом рабочем месте сохраняется исходный перечень выполняемых работ и их последовательность.

Если считать, что имеется алгоритм построения расписания (например, выбрано множество решающих правил и описаны способы их применения), сравниваются расписания  $s_1$  и  $s_0$ , построенные по одному алгоритму при разных производственных условиях. В качестве примера количественной оценки структурной неустойчивости расписания работы единицы оборудования  $i$  можно принять число инверсий позиций планового задания в новом расписании по отношению к первоначальному.

### 3. ЗАДАЧА ВЫЧИСЛЕНИЯ ОБЛАСТИ СТРУКТУРНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РАСПИСАНИЯ ПРИ ИЗМЕНЕНИИ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ

Будем рассматривать эвристический метод планирования с использованием решающих правил. Формирование расписания представляется как разрешение ряда конкурсов — работ за оборудование или оборудования за работы. Для выбора используется функция  $\Phi_j^i$ , заданная для каждого станка  $i$  и каждого розыгрыша конкурса  $j$  на этом станке, так что  $j$ -й по счету операцией на станке  $i$  является та, на которой функция  $\Phi_j^i$  достигает экстремального значения (наибольшего, без потери общности).

Обозначим через  $\bar{x}_i = (x_{i1}, \dots, x_{iN})$  вектор; его координаты задают номер и последовательность, в которой выполняются операции на станке  $i$ ,  $i = 1, \dots, m$ ,  $m$  — общее количество станков в процессе реализации расписания  $s$ , т.е.

$$x_{ij} = \begin{cases} 0, & \text{если операция } j \text{ на станке } i \text{ не выполняется,} \\ l, & l > 0, \text{ если операция } j \text{ на станке } i \text{ выполняется} \\ & \text{после выполнения предыдущих } l - 1 \text{ операций.} \end{cases}$$

Длительность операции  $j$  обозначим через  $t_j^i$ ,  $j = 1, \dots, N$ , где  $N$  — число всех операций.

Тогда задачу определения максимального удлинения операций, сохраняющего структурную устойчивость расписания, можно сформулировать следующим образом

$$\max \Delta t, \quad (4)$$

$$x_{ij} - x_{ij}^{\Delta t} = 0, \quad \Delta t \geq 0, \quad i = 1, \dots, m, \quad j = 1, \dots, N, \quad (5)$$

где  $\bar{x}^{\Delta t} = (x_{i1}^{\Delta t}, \dots, x_{iN}^{\Delta t})$  — вектор, задающий последовательность выполнения операций на станке  $i$  в расписании, построенном после того, как для операций  $d$ ,  $d \in D_{\Delta t}$ , длительности были увеличены ( $D_{\Delta t}$  — множество операций, длительность которых возросла на  $\Delta t$ ).

#### 4. АЛГОРИТМ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧИ

Пусть на станке  $i$  последовательно выполнялись операции  $d_1^i, \dots, d_{k_i}^i$ , где  $k_i$  — число операций на станке  $i$  в течение интервала планирования. Обозначим через  $N_j^i$  множество операций, которые участвуют в конкурсе за использование станка  $i$  после того, как на нем выполнена операция  $j - 1$ .

Учитывая введенные обозначения, получим следующее: а) конкурс среди операций на предоставление им станка  $i$  проводился  $k_i$  раз; б) в нем принимали участие операции  $d_j^i$ , такие, что  $d_j^i \in N_j^i$ ,  $i = 1, \dots, m$ ,  $j = 1, \dots, w$ ; в) в конкурсе  $j$  выиграла операция  $d_j^i$ ,  $j = 1, \dots, w$ ,  $w \leq k_i$ .

Зададим ограничения, при которых с увеличением длительности операций будут выполняться условия а)–в).

Обозначим через  $R_j^i$  множество операций–предшественников  $d_j^i$  по маршруту обработки;  $\Delta\tau_l^i$ ,  $l = 1, \dots, j - 1$  — длительности простоя станка  $i$  после выполнения операции  $l$ ;  $\Delta\tau_0^i$  — время ожидания станком первой выполняемой на нем операции;  $\tau_l$  — момент начала операции  $l$  (здесь и в дальнейшем отсутствие индекса — номера станка — означает, что предшествующие операции могут выполняться на разных станках в соответствии с технологическим маршрутом);  $t_l$  — длительность операции  $l$ ;  $\Delta\tau_l^{i'}$  — длительность простоя станка  $i$  после окончания операции  $l$  при увеличении длительности операций множества  $D_{\Delta t}$  на  $\Delta t$  (штрих означает, что рассматриваемый параметр имеет отношение к измененному расписанию). Пусть

$$\begin{cases} t_l^{i'} = t_l^i, & d_l^i \notin D_{\Delta t}, \quad l = 1, \dots, j - 1, \\ t_l^{i'} = t_l^i + \Delta t, & d_l^i \in D_{\Delta t}. \end{cases} \quad (6)$$

Тогда условие готовности операций к моменту конкурса выполняется в том случае, если удовлетворяется система неравенств

$$\tau_l + t_l^{i'} \leq \sum_{v=0}^{j-1} \Delta\tau_v^{i'} + \sum_{v=1}^{j-1} t_v^{i'}, \quad (7)$$

$$i = 1, \dots, m, \quad j = 1, \dots, w, \quad w \leq k_i, \quad l \in R_j^i.$$

Условие в) справедливо, если максимум функции выбора  $\Phi_j^i$  на множестве операций  $N_j^i$  достигается для операции  $d_j^i$ , т.е.

$$\max_{d_l^i \in N_j^i} \Phi_j^i(d_l^i) = d_j^i, \quad i = 1, \dots, m, \quad j = 1, \dots, w, \quad (8)$$

где длительность операций  $d_l^i \in N_j^i$  равна  $t_l$ , если  $d_l^i \notin D_{\Delta t}$  и  $t_l + \Delta t$  при  $d_l^i \in D_{\Delta t}$ .

Необходимо отметить, что при увеличении длительности операций в  $N_j^i$  могут войти новые операции или некоторые могут быть исключены. Соотношение (7) должно выполняться с учетом изменения множества  $N_j^i$ .

Достаточным условием для выполнения а) является справедливость неравенств

$$\sum_{v=1}^{k_i} t_v^{i'} + \sum_{v=0}^{k_i} \Delta\tau_v^{i'} \leq \Delta T, \quad i = 1, \dots, m, \quad (9)$$

где  $\Delta T$  — интервал планирования.

Очевидно, выполнение неравенств (7), (9) гарантирует, что  $d_j^i \in N_j^i \forall j, j = 1, \dots, w$ ,  $w \leq k_i$ .

Таким образом, алгоритм определения области устойчивости расписания при увеличении продолжительности операций множества состоит в следующем.

**Шаг 0.** Вычисление верхней оценки удлинения операций. Следуя [3], назовем сетью  $\pi$  ориентированный граф, задающий последовательность выполнения работ на заданном интервале планирования. Найдем максимальное число  $\epsilon_q$ , на которое можно увеличить длину операций  $j$ , входящих в путь  $q$  сети  $\pi$ , соответствующей расписанию выполнения

работ, при котором все операции выбранного пути будут завершены до окончания интервала планирования. Для этого, как легко видеть, должны выполняться соотношения

$$\sum_{j \in s_q} t_j^q + \sum_{j \in s_q \cap D_{\Delta t}} \epsilon_q + \sum_{j \in s_q} \Delta \tau_j^q \leq \Delta T, \quad q = 1, \dots, Q, \quad (10)$$

т.е.

$$\epsilon_q \leq (\Delta T - \sum_{j \in s_q} t_j^q - \sum_{j \in s_q} \Delta \tau_j^q) / n_q, \quad (11)$$

где  $s_q$  — множество операций пути  $q$  сети  $\pi$ , соответствующей составленному расписанию с исходными длительностями работ;  $n_q$  — число операций, входящих во множество  $s_q \cap D_{\Delta t}$ ;  $Q$  — число путей сети  $\pi$ .

Окончательно верхняя оценка увеличения длительности операций, которое не приведет к тому, что длина расписания окажется больше интервала планирования, вычисляется по формуле

$$\epsilon = \min_q \{ \epsilon_q \}. \quad (12)$$

**Шаг 1.** Проверка выполнения системы неравенств (7) при увеличении длительностей выполнения операций множества  $D_{\Delta t}$  на величину, вычисленную на шаге 0 для каждой операции расписания  $s$ .

Если все неравенства (7) справедливы, то осуществляется переход к шагу 2, иначе рассчитывается максимальное  $\epsilon_1$ , при котором система неравенств справедлива.

$\epsilon_1$  определяется путем решения следующей системы неравенств относительно  $\epsilon_1$

$$\tau_l + t_l' \leq \sum_{v=0}^{j-1} \Delta \tau_v^i + \sum_{v \in M_j^i} t_v^i + \sum_{v \in M_j^i \cap D_{\Delta t}} \epsilon_1, \quad (13)$$

$l \in R_j^i, i = 1, \dots, m, j = 1, \dots, w, w \leq k_i; M_j^i$  — множество операций, выполняемых на станке  $i$  до операции  $j$ .

Заметим, что система (13) сохраняет последовательность окончания работ на всех станках такой же, какой была последовательность окончания операций при первоначально планировавшихся их длительностях.

**Шаг 2.** Выбор  $\epsilon_2 = \min \{ \epsilon, \epsilon_1 \}$  при  $\epsilon$ , полученном на шаге 0, и  $\epsilon_1$  — на шаге 1.

**Шаг 3.** Сравнение результатов работы функции выбора по правилу (8) для исходных и увеличенных на  $\epsilon_2$  длительностях операций множества  $D_{\Delta t}$ .

Если результаты работы функции выбора совпадают, то  $\epsilon_2$  является интервалом структурной устойчивости при увеличении длительностей работ заданного множества. В противном случае вычисляется наибольшее  $\epsilon_3$ , при котором максимум функции выбора будет достигаться на тех же операциях, что и при первоначально планировавшихся длительностях работ. Положив  $\Delta t = \epsilon_3$ , получим решение задачи (4) — (5).

### 5. ПОСТРОЕНИЕ ОБЛАСТИ СТРУКТУРНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ РАСПИСАНИЯ ПРИ ВРЕМЕННОМ ВЫХОДЕ ИЗ СТРОЯ ОСНОВНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ОБОРУДОВАНИЯ

Сформулируем определение структурной устойчивости расписания при выходе из строя станка  $i$  в момент  $\tau$ .

**Определение 3.** Расписание структурно устойчиво при выходе из строя станка  $i$  в момент  $\tau$ , если существует временной интервал  $\Delta t > 0$  такой, что при этом возмущении производственной ситуации любой длительности  $\Delta t', 0 \leq \Delta t' \leq \Delta t$ , на станке  $i$  сохраняется последовательность выполнения всех запланированных операций, т.е. вектор  $\bar{x}_i = (x_{i1}, \dots, x_{iN})$ .

Сформулируем задачу отыскания максимально возможной длительности выхода из строя станка  $i$  в момент  $\tau$ , при которой сохраняется структурная устойчивость рас-

писания  $s$ . Эта задача имеет вид

$$\max \Delta \tau \quad (14)$$

при ограничениях

$$x_{ij} - \bar{x}_{ij}^{\Delta \tau} = 0, \quad i = 1, \dots, m, \quad j = 1, \dots, N, \quad (15)$$

$$\Delta \tau \geq 0, \quad (16)$$

где  $x_{ij}^{\Delta \tau} = (x_{i1}^{\Delta \tau}, \dots, x_{iN}^{\Delta \tau})$  — последовательность выполнения операций на станке  $i$ , если в момент  $\tau$  он вышел из строя на время  $\Delta \tau$ .

Таким образом, задача отыскания области структурной устойчивости расписания  $s$  при выходе из строя станка свелась к решению задачи поиска области структурной устойчивости расписания при увеличении длительности операций  $d_{\tau}^i$ , где  $d_{\tau}^i$  — операция, выполняемая на станке  $i$  в момент  $\tau$ .

Можно сформулировать более общее утверждение: задача определения области структурной устойчивости расписания при выходе из строя станка  $i$  в любой момент  $\tau$  интервала планирования эквивалентна задаче определения области структурной устойчивости при увеличении длительности операции в момент  $\tau$ .

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Думлер С.А. Управление производством и кибернетика. М.: Машиностроение, 1969.
2. Блехерман М.Х. Гибкие производственные системы: Организационно-экономические аспекты. М.: Экономика, 1988.
3. Шафранский В.В. Минимизация времени выполнения программы работ при заданных ограничениях на ресурсы // Программный метод управления, № 2. М.: ВЦ АН СССР, 1973.

Поступила в редакцию  
15 III 1991