
**КРИТИКА
И БИБЛИОГРАФИЯ**

**Рецензия на учебник В.И. Данилина
“Финансовое и операционное планирование в корпорации
(методы и модели)”. М.: ИД “Дело” РАНХиГС, 2014. – 616 с.**

Учебник “Финансовое и операционное планирование в корпорации (методы и модели)” – курс специализации в области использования современных технологий разработки производственных и финансовых планов в компаниях – предназначен для студентов, магистров, аспирантов, слушателей программ профессиональной подготовки и переподготовки современных менеджеров.

Особенностью учебника является совместное (системное) рассмотрение производственной и финансовой теорий в процессе разработки бизнес-планов.

Курс построен таким образом, чтобы основы операционной и финансовой теории корпораций можно было освоить практически. Для этого основные понятия теории рассматриваются в связи с разработкой перспективных и текущих планов компании. Это позволяет, независимо от того, являетесь вы руководителем среднего звена на частном или государственном предприятии или директором собственной компании, поэтапно объяснить *все важные принципы операционного и финансового планирования* и изучить примеры их применения на компьютере в формате программ Excel.

В учебнике представлены важнейшие стандартные операционные и финансовые модели, а также связанные с ними методы численного расчета и моделирования с использованием Excel. Кроме этого, приводятся и некоторые *оригинальные модели*. В каждом случае даются краткие и четкие пояснения, как реализовать модели в среде Excel. Наиболее полное понимание моделей приходит именно после выполнения по ним расчетов, и для этих целей Excel как раз является одним из самых доступных и мощных инструментов, хотя программ Excel может оказаться недостаточно для практических расчетов в масштабах корпорации.

Структура учебника построена таким образом, чтобы из отдельных моделей для различных функций управления (конструкторско-технологическая подготовка, снабжение и реализация, производство, финансы и т.д.), которые подробно описаны в первых главах (2–9), в дальнейшем можно было бы формировать различные системы моделей планирования, охватывающие одну или несколько *функций планирования*. Примеры формирования таких систем приводятся в главах 10–11.

Менеджер же на этой основе может создать собственные варианты систем моделей, приспособив их к своим потребностям. Именно менеджер должен научиться формировать навык применения тех или иных моделей и их сочетаний в реальной ситуации, а после их решения – понять, что означает полученный результат и как его интерпретировать.

Для этой цели в учебнике приводится *сквозной пример* на условно-реальных данных станко-строительной корпорации. Это позволяет на всем протяжении изучения материала проследить логическую связь между моделями и быстро привыкнуть к использованию исходной информации по корпорации.

Структура каждой главы формируется следующим образом: вначале на качественном уровне в виде постановки экономической задачи описывается реальная ситуация, затем на основе цифровой информации о компании создается числовая модель, и далее демонстрируется запись модели и ее решение в табличной форме в формате программ Excel.

В конце каждой главы приводятся резюме, тесты с ответами, задачи (кейсы) с решениями, задачи с ответами, а также приложения, в которых формулируются в общем виде соответствующие математические модели для продвинутых читателей.

Данный курс в различных интерпретациях автор учебника читал в течение более 30 лет в АНХ и ГС при Президенте РФ на программах повышения квалификации и переподготовки, МВА и DBA, а также в ГУУ и ГУГН. Автор опубликовал несколько научных монографий на данную тему в издательстве “Наука”. Последняя монография “*Операционное и финансовое планирование в корпорации (методы и модели)*” была выпущена в 2006 г. Особенностью данного учебника является *принципиальная новизна* его отдельных разделов наряду с широким обобщением исследований других авторов, работающих в этой области.

*Академик РАН
В.Л. Макаров*