
НАУЧНЫЕ
ОБСУЖДЕНИЯ

**ОЦЕНКА ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
МЕХАНИЗМА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

© 2008 г. А. Н. Терещенко
(Краснодар)

Производственные отношения образуют сложную систему, элементы которой находятся в постоянном взаимодействии. Нормальное взаимодействие агропромышленного производства с органами государственной власти может быть обеспечено на основе системного подхода. Ведущую роль в формировании и развитии агропромышленного комплекса играют сельское хозяйство и перерабатывающая промышленность. Все технологические стадии промышленного производства связаны между собой: производство средств производства — сельское хозяйство — перерабатывающая промышленность — отрасли инфраструктуры — оптовая и розничная торговля. На всех стадиях изготавливается продукция и производятся услуги для потребления на последующей стадии. Однако в настоящее время нет сбалансированности в развитии всех отраслей, наблюдаются диспропорции, нерациональное расходование ресурсов.

В настоящее время идет поиск различных организационно-экономических форм, которые учитывали бы большинство особенностей аграрного производства и объективную необходимость обобществления производства в виде интеграции сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности. Выделяются следующие особенности развития системы управления межхозяйственными формированиями: сохранение статуса юридического лица и хозяйственной самостоятельности первичных подразделений; добровольность участия; передача части полномочий специальному органу управления, создаваемому для координации действий хозяйствующих субъектов, входящих в межхозяйственное формирование; внутрифирменное планирование и квотирование; экономическая ответственность и контроль.

Действие экономического механизма в аграрной сфере имеет свою специфику, связанную, прежде всего, с природными, в том числе рентообразующими факторами, а также необходимостью прямой протекционистской поддержки села (Буробкин, Попова, 2004).

Экономическая эффективность производственной и предпринимательской деятельности субъектов региональной экономики призвана характеризовать достигнутый уровень полезного экономического эффекта, выступающего в качестве прибавочного продукта. В условиях рынка экономической сущностью развития региональной экономики является обеспечение достаточного уровня рентабельности и массы прибыли, позволяющее осуществлять расширенное воспроизводство необходимыми темпами.

Поэтому первостепенное значение приобретает формирование организационно-экономического механизма хозяйствования, обеспечивающего расширенное воспроизводство, позволяющего гармонично развиваться каждому хозяйствующему субъекту. Без этого сама по себе организационная форма хозяйствования не является определяющей в развитии производства и повышении его эффективности.

Организационно-экономический механизм хозяйствования агропромышленного комплекса включает два органически взаимосвязанных блока: механизм рыночно-конкурентной системы самоорганизации и самоуправления воспроизводством предпринимательского типа на уровнях макро-, мезо- и микроэкономики и системы государственного регулирования, адекватные требованиям экономических законов, в том числе законов рынка и предпринимательства. Все формы предпринимательства, особенно в процессе его формирования, нуждаются в эффективном функционировании обоих блоков организационно-экономического механизма (Бачурин, 2000).

Организационно-экономический механизм представляет собой сложную целостную систему, включающую несколько групп отношений. Многоаспектность организационно-экономического механизма как сложной системы, представленной группами разнообразных отношений, предопределяет формирование внутри его структуры ряда образований, через которые эти отношения проявляются.

Основными функциями организационно-экономического механизма являются:

- реализация предпринимательского потенциала, заложенного в каждой предпринимательской форме и структуре, и обеспечение эффективного взаимодействия, конкуренции и сотрудничества между этими формами и структурами;
- осуществление самоорганизации и взаимодействия хозяйствующих субъектов в каждой форме и структуре предпринимательства с целью обеспечения организации эффективного производства предпринимательской структуры в целом;
- поддержание устойчивой мотивации предпринимателей и предпринимательских структур к постоянному созданию новых комбинаций факторов воспроизводства на инновационной рисковой основе: новых технологий, средств производства, форм организации труда и производства, инновационного менеджмента и маркетинга;
- обеспечение соответствия экономического поведения субъектов предпринимательской деятельности, саморегулирования системы предпринимательства в соответствии с требованиями экономических законов;
- поддержание устойчивости экономической, организационной, правовой, социальной сред, обеспечивающих, с одной стороны, свободу и эффективное развитие предпринимательства, с другой стороны – социальную ориентацию его развития (Пушкин, 2003).

Совершенствование организационно-экономического механизма должно начинаться, прежде всего, с организации механизма взаимодействия звеньев, производящих товары, доставляющих их к месту реализации и хранения на складах, торгующих и обеспечивающих качественное удовлетворение потребностей конечного потребителя. Так, для масложирового подкомплекса совершенствование организационно-экономического механизма должно быть сопряжено с оптимизацией сырьевых зон, так как в структуре издержек на производство масложировой продукции сырье занимает более 40% (Пушкин, 2003).

Структура предприятия, как правило, представляет собой сочетание производственной и организационной структур.

Производственная структура предприятия – совокупность основных производств, вспомогательных и обслуживающих подразделений, обеспечивающих переработку “входа” системы предприятий в ее “выход”.

Организационная структура – совокупность отделов и служб, занимающихся построением и координацией функционирования системы, разработкой и реализацией управленческих решений, направленных на выполнение бизнес-планов.

Основными факторами, определяющими тип, сложность и число уровней иерархии организационной структуры управления хозяйствующих субъектов являются:

- масштаб производства и объем продаж;
- номенклатура выпускаемой продукции;
- сложность и уровень унификации продукции;
- уровень специализации, кооперации и комбинирования производства;
- уровень развития инфраструктуры региона;
- степень динамичности и неопределенности конкурентной среды;
- международная интеграция предприятий (Бачурин, 2000).

В зависимости от рассмотренных факторов структура предприятия может быть линейной, функциональной, линейно-функциональной, матричной, бригадной, дивизиональной, проблемно-целевой. В настоящее время большое распространение получают интеграционные структуры: холдинги, финансово-промышленные группы и др., позволяющие контролировать весь производственный цикл и обеспечивать непрерывность поступления финансовых потоков, reinvestируемых в производство.

Эффективным направлением улучшения взаимоотношений между сельскими товаропроизводителями и сферой переработки продукции и торговли является создание интегрированных организационно-экономических структур, преимущественно на кооперативных началах. Они способствуют снижению издержек при продвижении продукции до конечного потребителя, а следовательно, поступлению ее конечному потребителю по более низким ценам. При этом информация о конъюнктуре рынка быстрее и без искажений поступает производителям продукции. Так, например, два из крупнейших масложировых комбинатов Краснодарского края: ОАО «МЖК “Краснодарский”» и ОАО “Кропоткинский МЭЗ” входят в состав группы компаний “РусАгро” (Агропромышленный комплекс Кубани, 2003).

В крупных производственных системах применяются различные комбинации организационных решений. Именно возможность различных сочетаний типизированных элементарных организационно-экономических форм будет обуславливать то их многообразие, которое необходимо для достижения максимального соответствия проектируемого организационно-экономического механизма специфическим особенностям и целям конкретной социально-экономической системы, а также ее взаимодействия с внешней средой.

К организационной составляющей механизма относятся структуры, организующие производственно-финансовые отношения, а также инструменты управляющих воздействий на перспективное развитие системы с целью разработки направлений ее совершенствования.

Экономическими составляющими механизма повышения эффективности производства субъектов предпринимательской деятельности являются совокупность принципов реализации производственно-финансовых отношений между звеньями системы, а также инструментарий достижения параметров экономической эффективности.

Показатели эффективности субъектов региональной экономики определяются в соответствии с целями их функционирования. Они включают, прежде всего, в обеспечении продовольствием населения страны, что отвечает жизненным потребностям каждого члена общества и государства в целом, тем более, когда речь идет о достижении продовольственной безопасности.

На современном этапе эта цель может быть описана с помощью показателей динамики производства и потребления продуктов питания на душу населения.

Другая группа показателей связана непосредственно с эффективностью производства институциональных единиц региональной экономики, которая должна давать всестороннюю оценку использования всех ресурсов предприятия и содержать все общеэкономические показатели. Очень важно, чтобы расчеты эффективности производства проводились непрерывно: на стадиях проекта плана, утверждения плана, по мере его выполнения.

В системе показателей эффективности производства не все они имеют одинаковую значимость: есть главные и дополнительные (дифференцированные). Если первые принято называть обобщающими, то вторые являются функциональными, характеризующими определенную сторону деятельности.

Обобщающие показатели в основном отражают конечные результаты производства и выполнения стратегических заданий. *Функциональные* показатели используются для анализа и выявления резервов эффективности, устранения узких мест в производстве (Боев, 1995).

Действенная, мобилизующая роль показателей эффективности производства во многом определяется методологией их расчета.

Следует заметить, что, ориентируясь только на темпы роста как на показатель, характеризующий эффективность производства, можно упустить главный фактор эффективности — интенсификацию производства, так как высокие темпы роста могут быть достигнуты и за счет экстенсивных факторов, т.е. в результате дополнительных капитальных вложений на расширение производства (новое строительство, обновление оборудования, реконструкция предприятий), хотя использование средств и внутренних резервов производства при этом может оставаться на низком уровне.

Однако было бы ошибочно из сказанного делать вывод о непригодности показателя темпов роста для оценки эффективности производства и отдельных технико-экономических показателей.

Для оценки и анализа экономической эффективности производства применяются *дифференцированные* и *обобщающие* показатели эффективности. Эффективность использования какого-либо одного вида затрат и ресурсов выражается в системе дифференцированных показателей эффективности. К ним относятся: производительность труда или трудоемкость, материалоотдача или материалоемкость продукции, фондоотдача или фондоемкость, капиталотдача или капиталоемкость. Дифференцированные показатели эффективности рассчитываются как отношение выпуска продукции к отдельным видам затрат или ресурсов или наоборот — затрат или ресурсов к выпуску продукции.

Представим схематически систему показателей эффективности общественного производства предприятия (рисунок).

Эти показатели позволяют полно и во взаимосвязи учесть многие факторы и составляющие, которые оказывают влияние на уровень и динамику эффективности.



Рисунок. Факторы эффективности деятельности предприятия.

В основе формирования обобщающих показателей находятся два условия: учет конечного, качественного результата и отражение совокупной величины затрат и ресурсов (например, издержки производства и обращения, суммарная величина производственных фондов). К основным обобщающим показателям экономической эффективности относятся следующие: национальный доход (НД), валовой национальный продукт (ВНП) на душу населения; производительность общественного труда, коэффициент общей эффективности, затраты на рубль товарной продукции, прибыль, рентабельность производства и рентабельность продукции.

Определяя меры по совершенствованию организационно-экономического механизма повышения экономической эффективности институциональных единиц региональной экономики, необходимо использовать систему социально-экономических индикаторов, отражающих изменения в их развитии.

Таким образом, исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что оценка развития рынка и социально-экономических отношений в АПК должна проводиться на основе многофакторного анализа, учитывающего различные стороны происходящих процессов. Как правило, они являются противоречивыми, поскольку заключают в себе как положительные, так и отрицательные результаты.

Отрицательное влияние на эффективность производства оказывают диспаритет цен на промышленные и сельскохозяйственные товары, нарушение отлаженных прежде производственных связей между перерабатывающими предприятиями и сельхозпроизводителями. Негативное воздействие на развитие субъектов региональной экономики оказывают недостаточная государственная поддержка, высокий уровень инфляции, внешняя продовольственная интервенция, приводящая к демпинговому ценообразованию и др.

В связи с этим важно определить критерии, на основе которых выявляется эффективность происходящих преобразований в хозяйствующих субъектах региональной экономики.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Агропромышленный комплекс Кубани (2003): Агропромышленный комплекс Кубани. Статистический сборник. Краснодар: Росстат.
- Бачурин А.В.** (2000): Реструктуризация производства и финансовая устойчивость. М.: Рос. академия государственной службы при Президенте РФ.
- Боев В.Р.** (1995): Методика экономических исследований в агропромышленном производстве. М.: РАСХН, Всероссийский НИИ экономики сельского хозяйства.
- Буробкин И.Н., Попова Е.А.** (2004): Экономические отношения в системе агропромышленной интеграции // *Экономика с.-х. и перерабатывающих предприятий*. № 1.
- Пушкин В.В.** (2003): Проблемы повышения эффективности сельскохозяйственного производства в предприятиях различных форм собственности и хозяйствования. М.: Агри-Пресс.